



แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

# ปรัชญา (Philosophy)

"การศึกษาสร้างคน คิดค้นภูมิปัญญา  
พัฒนาท้องถิ่น"

## วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้  
ผลิตบัณฑิตที่มีศักยภาพพร้อมทำงานในประชาคม  
อาเซียน เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้อารยธรรมทวารวดี  
และเป็นคำตอบของท้องถิ่นในการสร้างภูมิคุ้มกันต่อการ  
เปลี่ยนแปลง”

## พันธกิจ (Mission)

1. ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพคู่คุณธรรมและขยายโอกาสทางการศึกษา
2. ผลิตบัณฑิตครูและส่งเสริมวิทยฐานะครู
3. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและประเพณีท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
4. วิจัยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นสู่มาตรฐานสากล และสืบสานพัฒนาโครงการพระราชดำริ
5. พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล
6. บริการวิชาการเพื่อพัฒนาสังคม ชุมชน ท้องถิ่น

## ค่านิยมหลัก

**N - Network and Communication** การสร้างเครือข่ายการทำงานและการสื่อสารหลายรูปแบบ หมายถึง การทำงานแบบประสานความร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ และมุ่งพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้เต็มรูปแบบ

**P - Professional** การทำงานแบบมืออาชีพหมายถึง การปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดำเนินงานให้แล้วเสร็จตามวัตถุประสงค์ โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

**R - Responsibility** การทำงานด้วยความรับผิดชอบ หมายถึง การยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม รักษาคุณภาพและมาตรฐาน โปร่งใสและตรวจสอบได้

**U - Unity** การประสานสามัคคี หมายถึง การทำงานด้วยความเคารพในความคิดเห็นของเพื่อนร่วมงานช่วยเหลือเกื้อกูลกันโดยไม่แบ่งฝักฝ่าย และเสียสละเพื่อประโยชน์สุขส่วนรวม

## ประเด็นยุทธศาสตร์

1. ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้มีศักยภาพพร้อมทำงานในประชาคมอาเซียน
2. วิจัยและบริการวิชาการเพื่อมุ่งเป็นแหล่งความรู้ที่เป็นที่ยอมรับของท้องถิ่น
3. สืบสานศิลปวัฒนธรรมทวารวดีและเกื้อกูลสิ่งแวดล้อม
4. มุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

## เป้าประสงค์

1. บัณฑิตมีความรู้ สมรรถนะ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ พร้อมทำงานในประชาคมอาเซียน
2. ประชาชนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง มีภูมิคุ้มกัน มีความสามารถในการบริหารจัดการตนเอง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี
3. นักศึกษาและประชาชนตระหนักถึงคุณค่าศิลปวัฒนธรรมทวารวดีวัฒนธรรมประเพณีไทยและสิ่งแวดล้อม
4. มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐมเป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้ มีระบบงานที่คล่องตัวและบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล

แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
รวมทั้งสิ้น		90,890,300	123,575,896			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้มีศักยภาพพร้อมทำงานในประชาคมอาเซียน		2,000,000	36,452,820			
เป้าประสงค์ 1 : บัณฑิตมีความรู้ สมรรถนะ และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ พร้อมทำงานในประชาคมอาเซียน						
1.พัฒนามาตรฐานวิชาการ		2,000,000	20,766,910			
1.1 ให้ความสำคัญกับเรื่องกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา พัฒนาคุณภาพบัณฑิตให้เทียบเคียงได้กับต่างประเทศ เร่งนำร่องในกลุ่มวิชาชีพที่เคลื่อนย้ายแรงงานเสรีให้มีคุณลักษณะพร้อมตามข้อตกลงยอมรับร่วมคุณสมบัตินักวิชาชีพ (Mutual Recognition Arrangement: MRA)	1.โครงการจัดการเรียนการสอน NPRU practitioner graduate	-	7,000,000	จำนวนหลักสูตรที่ทำกิจกรรม (PLUS)	50	สสว./คณะ
1.2 ปรับแผนการจัดการเรียนรู้ในรายวิชาให้สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Work Integrated Learning) พัฒนาให้เกิดระบบการเรียนรู้ร่วมกันกับชุมชนและอุตสาหกรรม (Community & Industrial Links)						
1.3 พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เป็นบูรณาการระหว่างศาสตร์ เพื่อตอบสนองการสร้างองค์ความรู้หรือนวัตกรรมที่เพิ่มมูลค่า ผลผลิต การค้าขายแดน การผลิต การแปรรูปสินค้าเกษตร และการบริการท่องเที่ยว	1. โครงการพัฒนาหลักสูตรบูรณาการระหว่างศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการในพื้นที่	-	1,000,000	จำนวนหลักสูตรบูรณาการระหว่างศาสตร์เพื่อตอบสนองความต้องการในพื้นที่	3	สสว./คณะ
1.4 เร่งพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนเป็นสองภาษาหรือนานาชาติ	1. โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนแบบสองภาษา / นานาชาติ	-	2,500,000	จำนวนหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบสองภาษา / นานาชาติ	5	สสว./คณะ



กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
1.5 การพัฒนาหลักสูตรเฉพาะทาง หลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรบัณฑิตศึกษา ตามความต้องการของสังคมและท้องถิ่น ด้านผู้ช่วยพยาบาล การดูแลผู้สูงอายุ วัฒนธรรมไทยสำหรับครูต่างชาติ การสอนภาษาอังกฤษสำหรับครูประถม การเป็นผู้ประกอบการ สปาและนวดแผนไทย การเกษตรในวิถีคนเมือง การจัดงาน การตลาดอิเล็กทรอนิกส์ การจัดการธุรกรรม การเงิน กฎหมายในชีวิตประจำวัน กฎหมายธุรกิจ มัคคุเทศก์ ท้องถิ่น การจัดการร้านค้าปลีก ประกอบอาหารพื้นบ้าน วิทยาการชุมชน ฯ	1. โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น ระยะยาว ตามความต้องการของท้องถิ่น	-	2,000,000	จำนวนหลักสูตรเฉพาะทาง ระยะสั้นหรือระยะยาวที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและท้องถิ่น	5	สสว./คณะ
1.6 จัดการศึกษาที่ส่งเสริมทักษะภาษาอังกฤษ ภาษาของประเทศในภูมิภาคอาเซียน ด้านเทคโนโลยี และการสร้างนวัตกรรมรองรับไทยแลนด์ 4.0	1. โครงการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษ	2,000,000	2,886,410	ร้อยละของนักศึกษาทั่วไปที่จบปีการศึกษา 2560 ระดับ B1/นักศึกษาสาขาภาษาอังกฤษ ระดับ B2	35	สถาบันภาษา /คณะ
	2 โครงการนักศึกษาแลกเปลี่ยน		3,000,000	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม	100	สสว./คณะ
	3. ทุนพัฒนานักศึกษาในต่างประเทศ		-	จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วม		สถาบันภาษา /คณะ
	4. โครงการพัฒนาการเรียนการสอนเพื่อพัฒนา ด้านความคิดสร้างสรรค์		2,000,000	จำนวนผลงานเชิงนวัตกรรมของนักศึกษาที่ได้รับรางวัล	5	สสว./คณะ
	5. โครงการพัฒนาทักษะด้าน IT ให้ได้รับ Certificate			380,500	ร้อยละนักศึกษาที่ได้รับ Certificate	10

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
<b>2. เสริมสร้างคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์</b>		-	15,685,910			
2.1 ผลักดันให้สาขาวิชาพัฒนาโครงการเรียนรู้ร่วมกับชุมชน โดยมุ่งเน้นโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อนักศึกษาและชุมชน	1. โครงการปรับปรุงหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เน้น Living Skill	-	1,000,000	ร้อยละของสาขาวิชาในหมวดการศึกษาทั่วไปที่จัดการกระบวนการเรียนการสอน Living Skill	50	สสว./คณะ
2.2 พัฒนาวิธีการจัดการเรียนการสอนที่เน้นกิจกรรมให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ ความเป็นมนุษย์และพลเมืองที่ดีของโลก มีทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21	2 โครงการปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาเอก เน้น Professional Skill	-	1,000,000	ร้อยละของรายวิชาในสาขาวิชาเอกที่เน้น Professional Skill	50	สสว./คณะ
	3 โครงการพัฒนา Study Skill นักศึกษาใหม่	-	1,000,000	ร้อยละของนักศึกษาเข้าใหม่ที่ได้รับการพัฒนา Study Skill	90	สสว./คณะ
	4. โครงการพัฒนาบทเรียนออนไลน์	-	997,000	จำนวนบทเรียนออนไลน์	10	สำนักคอมพิวเตอร์
2.3 สนับสนุนนักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ	1.โครงการสนับสนุนส่งเสริมนักศึกษาเข้าการแข่งขันระดับชาติและนานาชาติ	-	3,000,000	จำนวนรางวัลที่ได้รับในระดับชาติและนานาชาติ	25	สสว./คณะ/
	2 โครงการจัดเวทีประกวดความสามารถทางวิชาการของนักศึกษาในสาขาวิชาที่มีศักยภาพ	-	553,600	จำนวนการจัดเวทีประกวด	3	กองพัฒนานักศึกษา
2.4 สนับสนุนกิจกรรมที่พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	1.โครงการสนับสนุนกิจกรรมเชิงรุกที่พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	-	3,000,000	ร้อยละความสำเร็จของโครงการที่สนับสนุนกิจกรรมที่พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	85	สสว./คณะ
		-	1,194,600	ร้อยละของหลักสูตรที่พัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึง	80	สนอ.(กองพัฒนา)

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
	2. โครงการ กีฬา พ.จ.น.ก.	-	1,940,710	ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลชนะเลิศด้านกีฬา	60	สนอ. (กองพัฒนา) (งานอาคารฯ)
		-	2,000,000	ร้อยละของประเภทการแข่งขันที่ได้รับรางวัลชนะเลิศด้านวิชาการ	90	สสว./คณะ
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2: วิจัยและบริการวิชาการเพื่อมุ่งเป็นแหล่งความรู้ที่เป็นที่ยอมรับของท้องถิ่น		32,318,200	20,180,790			
เป้าประสงค์ 2 : ประชาชนในท้องถิ่นรู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลง มีภูมิคุ้มกัน มีความสามารถในการบริหารจัดการตนเอง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี						
1. ส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้		20,368,200	20,180,790			
1.1 สนับสนุนการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และฐานความรู้เพื่อหาคำตอบให้ท้องถิ่นโดยมุ่งเน้นการวิจัยเพื่อตอบสนองโจทย์ปัญหาของท้องถิ่นสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพยากรในท้องถิ่น	โครงการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้และพัฒนาเพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจฐานรากในชุมชนท้องถิ่น	5,948,900	12,220,790	จำนวนงานวิจัย	50	สถาบันวิจัยฯ/ คณะ/ศูนย์ศึกษาและ พัฒนาจังหวัดนครปฐม
	โครงการวิจัยเพื่อสนับสนุนการพัฒนาเชิงพื้นที่อย่างยั่งยืน	6,768,800		จำนวนงานวิจัย	10	สถาบันวิจัยฯ/ คณะ/ศูนย์ศึกษาและ พัฒนาจังหวัดนครปฐม
1.2 ส่งเสริมการวิจัยร่วมเชิงพาณิชย์/ภาคอุตสาหกรรม	โครงการวิจัยเพื่อพัฒนาต่อยอดร่วมกับภาคธุรกิจ/บริการ	7,650,500		จำนวนงานวิจัย	7	สถาบันวิจัยฯ/ คณะ/ศูนย์ศึกษาและ พัฒนาจังหวัดนครปฐม
1.3 ส่งเสริม/พัฒนานักวิจัยหน้าใหม่ เพื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและพัฒนา นักวิจัยหน้าใหม่เพื่อก้าวเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ โดยใช้ผลงานวิชาการรับใช้สังคม	-	7,960,000	จำนวนนักวิจัย	100	สถาบันวิจัยฯ
1.4 สนับสนุนนักศึกษาระดับปริญญาบัณฑิต/บัณฑิตศึกษา ในการวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมไทยแลนด์ 4.0						
1.5 ส่งเสริมงานวิจัย R TO R เพื่อพัฒนางานประจำ						

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
<b>2. สร้างความร่วมมือกับภาคีภายนอกเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้</b>		<b>11,950,000</b>	<b>-</b>			
2.1 ส่งเสริมและพัฒนาเครือข่ายงานเชิงประเด็นและเชิงพื้นที่	โครงการพัฒนาเพื่อยกระดับการผลิตสู่การขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก	6,500,000		จำนวนเครือข่าย	3	สถาบันวิจัยฯ
2.2 ส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นมีความสามารถในการบริหารจัดการตนเอง มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิต มีสุขภาวะที่ดี โดยใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน						
2.3 สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถของครูและบุคลากรทางการศึกษา	โครงการพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา	1,000,000		จำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษาที่ได้รับการพัฒนา	400	คณะครุศาสตร์
2.4 พัฒนานักศึกษาและประชาชนในท้องถิ่นให้มีศักยภาพเป็นผู้ประกอบการรายใหม่	โครงการสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ (งบ สกอ.)	-	-	จำนวนผู้ประกอบการรายใหม่	20	UBI
2.5 ส่งเสริมและให้บริการวิชาการเชิงพาณิชย์	โครงการบริการวิชาการเพื่อยกระดับการผลิตและบริการเชิงพาณิชย์					สถาบันวิจัยฯ
2.6 ส่งเสริมการให้บริการแก่ท้องถิ่น	โครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาที่มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	3,250,000		จำนวนโครงการบริการวิชาการแก่ชุมชนท้องถิ่น	30	สถาบันวิจัยฯ
2.7 ส่งเสริมและสืบสานโครงการพระราชดำริ	โครงการอนุรักษ์ทรัพยากรตามพระราชดำริในสมเด็จพระเทพฯ	1,050,000		จำนวนโครงการอนุรักษ์ทรัพยากรตามพระราชดำริในสมเด็จพระเทพฯ	2	สถาบันวิจัยฯ
	โครงการส่งเสริมการศึกษานักเรียนในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	150,000		จำนวนโครงการส่งเสริมการศึกษานักเรียนในโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	2	
	โครงการครูคืนถิ่น	ได้รับงบประมาณภายนอก		จำนวนโครงการครูคืนถิ่น	1	สสว

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3: สืบสานศิลปวัฒนธรรม ประเพณีไทย และเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้อารยธรรมทวารวดี		2,341,000	-			
เป้าประสงค์ 3 : นักศึกษาและประชาชนตระหนักถึงคุณค่าศิลปวัฒนธรรมทวารวดี วัฒนธรรมและประเพณีไทย						
1. สืบสานศิลปวัฒนธรรมและน้อมนำศาสตร์พระราชาสู่การปฏิบัติ		1,341,000	-			
1.1 ส่งเสริมนักศึกษาและท้องถิ่นในการอนุรักษ์วัฒนธรรม ประเพณีไทย	1. โครงการอนุรักษ์และสืบสานวัฒนธรรม ประเพณีไทย ศิลปวัฒนธรรมทวารวดี	500,000	-	ระดับความสำเร็จของการ ส่งเสริมนักศึกษาและ ประชาชนในการอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณีไทย	4	สำนักศิลปะฯ/คณะ
1.2 การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น	1. โครงการพัฒนามัคคุเทศก์ท้องถิ่นเพื่อการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม	100,000	-	จำนวนแหล่งท่องเที่ยวใน ท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา	3	สำนักศิลปะฯ/คณะ
	2.โครงการจัดทำฐานข้อมูลการท่องเที่ยวเชิง วัฒนธรรมในจังหวัดนครปฐม	100,000	-			สำนักศิลปะฯ/คณะ
1.3 สร้างเครือข่ายภายในจังหวัด เพื่ออนุรักษ์และสืบสาน ศิลปวัฒนธรรม	1.โครงการศิลปวัฒนธรรมนครปฐมสัมพันธ์ สร้างสรรค์ท้องถิ่น	100,000	-	จำนวนเครือข่ายภายใน จังหวัดเพื่อการอนุรักษ์และสืบ สานศิลปวัฒนธรรม	10	สำนักศิลปะฯ/คณะ
1.4 สนับสนุน ส่งเสริม ชุมชนต้นแบบวัฒนธรรม	1.โครงการชุมชนต้นแบบวัฒนธรรม	261,000	-	จำนวนชุมชนที่ได้รับการ สนับสนุนส่งเสริมเป็นชุมชน ต้นแบบวัฒนธรรม	3	สำนักศิลปะฯ/คณะ
1.5 การน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและวิถี วัฒนธรรมไทยสู่ท้องถิ่น	1.โครงการสัมมนาผู้นำท้องถิ่นกับการพัฒนาบน ฐานปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและวิถี วัฒนธรรมไทย	70,000	-	ระดับความสำเร็จของการนำ ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง และวิถีวัฒนธรรมไทยสู่การ พัฒนาท้องถิ่น	4	สำนักศิลปะฯ/คณะ
	2.โครงการชุมชนพอเพียง	210,000	-	จำนวนชุมชนพอเพียง	7	สำนักศิลปะฯ/คณะ

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
<b>2. การพัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้อารยธรรมทวารวดี</b>		800,000	-			
2.1 ศึกษา วิจัย และรวบรวมองค์ความรู้เกี่ยวกับ ศิลปวัฒนธรรมทวารวดี	1.โครงการพัฒนาฐานข้อมูลอารยธรรมทวารวดี	100,000	-	ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาศูนย์กลางการเรียนรู้ อารยธรรมทวารวดี	5	สำนักศิลปะฯ/คณะ
2.2 เผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมทวารวดี	2.โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมทวารวดี	500,000	-			
2.3 การพัฒนาหอวัฒนธรรม	3.โครงการพัฒนาหอวัฒนธรรม	200,000	-			
<b>3. การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจด้วยทุนทางวัฒนธรรมในท้องถิ่น</b>		200,000	-			
3.1 การสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจด้วยทุนทางวัฒนธรรมใน ท้องถิ่น	1.โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจฐานรากจากภูมิ ปัญญาท้องถิ่น	200,000	-	จำนวนผลิตภัณฑ์หรืองาน สร้างสรรค์จากภูมิปัญญาที่ ได้รับการส่งเสริมเพื่อเพิ่ม มูลค่าทางเศรษฐกิจ	4	สำนักศิลปะฯ/คณะ
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4: มุ่งสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ที่บริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล</b>		54,231,100	66,942,286			
<b>เป้าประสงค์ 4 : เป็นองค์กรที่มีสภาพแวดล้อมเอื้อต่อการเรียนรู้ มีระบบงานที่คล่องตัวและบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล</b>						
<b>1. ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาทรัพยากรบุคคล</b>		2,000,000	12,901,870			
1.1 สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรทั้งสายวิชาการ และสาย สนับสนุนเพื่อเตรียมความพร้อมสู่เส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ	1. โครงการพัฒนาบุคลากรสู่เส้นทาง ความก้าวหน้าทางอาชีพ	514,400		ระดับความสำเร็จของโครงการ	5	สนอ.(ส่วนกลาง)
	2. ทุนพัฒนาอาจารย์		5,000,000	จำนวนบุคลากรที่ได้รับทุน สนับสนุนในปีงบประมาณ 2561	10	สสว.
1.2 ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้แก่ อาจารย์และบุคลากรเพื่อให้มีศักยภาพในการจัดกระบวนการ เรียนรู้	1. โครงการส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาทักษะ ภาษาอังกฤษให้แก่อาจารย์และบุคลากรเพื่อให้มี ศักยภาพในการจัดกระบวนการเรียนรู้	-	2,846,830	ระดับความสำเร็จของการ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ ให้แก่อาจารย์และบุคลากร	5	สถาบันภาษา
	2. โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์		3,000,000	จำนวนอาจารย์ที่แลกเปลี่ยน	10	สสว.
	3. โครงการประเมินศักยภาพด้านภาษาอังกฤษ สำหรับนักศึกษาคณะครูและบุคลากรสาย สนับสนุนเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน			1,384,370	ร้อยละของนักศึกษาและ บุคลากรที่สอบผ่านเกณฑ์ มาตรฐานภาษาอังกฤษ	

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
1.3 เร่งพัฒนาและสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์	1.โครงการเร่งพัฒนาและสนับสนุนการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์		670,670	จำนวนอาจารย์ที่เสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ		สนอ./สสว.
1.4 ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้สามารถรองรับการประเมินทุกระดับ	1. โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการประเมินทุกระดับ	1,485,600	-	จำนวนบุคลากรที่ขอรับการประเมินเข้าสู่ตำแหน่ง		สนอ.(ส่วนกลาง)
<b>2. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้</b>		<b>300,000</b>	<b>13,894,000</b>			
2.1 สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	1.โครงการสังคมและเครือข่ายแห่งการเรียนรู้	300,000	-	ระดับความสำเร็จของโครงการ	5	สนอ.(ส่วนกลาง)
	2.โครงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีด้วยการมีส่วนร่วมและหลักธรรมาภิบาล		500,000	ระดับความสำเร็จของโครงการ	5	สนอ.(ส่วนกลาง)
	3.โครงการพัฒนาประธานสาขาวิชา		3,000,000	ระดับความสำเร็จของโครงการ	5	สนอ.(ส่วนกลาง)
2.2 พัฒนาระบบการทำงานเพื่อลดขั้นตอนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ให้บริการที่สะดวก รวดเร็ว ด้วย E-office มุ่งสู่ E-university	1. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยี	-	10,394,000	ระบบสารสนเทศ	1	สำนักคอมพิวเตอร์
2.3 มุ่งสู่การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมและการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล	1.1 พัฒนาจัดหา ซ่อมบำรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบโทรศัพท์ภายในอาคาร		400,000			
	1.2 จัดทำครุภัณฑ์สำรองสำหรับระบบโทรศัพท์ของมหาวิทยาลัย		99,000			
	1.3 จัดหาระบบเครือข่ายสำหรับอาคารปรับปรุงใหม่		3,000,000			
	1.4 จัดหา ปรับปรุง ดูแลระบบเครือข่ายและสารสนเทศรายปี	-	2,500,000			
	1.5 เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้วยเทคโนโลยี (E-office phaseII)		3,000,000			
	1.6 จัดหาอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์พกพาสำหรับผู้บริหารเพื่องาน E-office		1,395,000			

กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
<b>3. พัฒนาสภาพแวดล้อมและภูมิสถาปัตยกรรมสู่ Green and Clean University</b>		<b>51,931,100</b>	<b>40,146,416</b>			
3.1 พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (green growth) และสร้างสภาพแวดล้อมทางกายภาพเพื่อสนับสนุนบรรยากาศทางวิชาการ	1. โครงการ Green and Clean University	-	-	1. ร้อยละความสำเร็จของโครงการ	80	สนอ./ส่วนกลาง
	2. โครงการก่อสร้างอาคารและปรับปรุงสิ่งก่อสร้าง	51,931,100	40,146,416	2. คะแนนความพึงพอใจของนักศึกษาและบุคลากร	4	สนอ./ส่วนกลาง
	<b>สิ่งก่อสร้างผูกพัน</b>					
	2.1 ก่อสร้างโรงอาหาร 1 หลัง งบประมาณทั้งสิ้น 67,065,216 บาท เงินนอกงบประมาณ 5,029,916 บาท ปี 2559 ตั้งงบประมาณ 11,820,600 บาท ปี 2560 ตั้งงบประมาณ 19,641,100 บาท ปี 2561 ตั้งงบประมาณ 315,300 บาท ปี 2562 ผูกพันงบประมาณ 30,258,300 บาท	315,300	5,029,916			
2.2 อาคารศูนย์ความร่วมมืออาเซียน 1 หลัง งบประมาณทั้งสิ้น 52,650,000 บาท เงินนอกงบประมาณ 3,948,500 บาท ปี 2559 ตั้งงบประมาณ 10,911,300 บาท ปี 2560 ตั้งงบประมาณ 15,874,400 บาท ปี 2561 ผูกพันงบประมาณ 21,915,800 บาท	21,915,800	3,948,500				
2.3 โครงการปรับปรุงระบบท่อน้ำดี ภายในมหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม งบประมาณทั้งสิ้น 15,000,000 บาท ปี 2561 ตั้งงบประมาณ 5,000,000 บาท ปี 2562 ตั้งงบประมาณ 10,000,000 บาท		5,000,000				



กลยุทธ์/มาตรการ	งาน/โครงการ	งบประมาณ		ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยงานผู้รับผิดชอบ
		แผ่นดิน	รายได้			
	2.4 งานปรับปรุงอาคารเรียน เอ 6 และห้องประชุม ป เอ 3 งบประมาณทั้งสิ้น 14,000,000 บาท ปี 2561 ตั้งงบประมาณ 4,000,000 บาท ปี 2562 ตั้งงบประมาณ 10,000,000 บาท <u>สิ่งก่อสร้างปีเดียว</u>		4,000,000			
	2.5 ปรับปรุงโรงยิมพลศึกษา 1 งาน	9,900,000				
	2.6 ปรับปรุงอาคาร เอ 4 1 งาน	19,800,000				
	2.7 งานปรับปรุงภูมิทัศน์ บริเวณโดยรอบอาคารศูนย์ความร่วมมืออาเซียน		4,000,000			
	2.8 งานปรับปรุงห้องน้ำ อาคารกิจการนักศึกษา		5,000,000			
	2.9 งานปรับปรุงห้องน้ำ อาคารศูนย์ภาษา ศูนย์คอมพิวเตอร์ และหอประชุม		5,000,000			
	2.10 โครงการปรับปรุงชั้น 2,3,4,5 อาคารสำนักงานอธิการบดี และห้องประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ		8,168,000			